



BÁO CÁO ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2015 và kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2016

Kính thưa các Quý vị cổ đông Công ty cổ phần Tư vấn và Đầu tư Xây dựng CCIC Hà Nội

Thay mặt Hội đồng quản trị, tôi xin báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh-đầu tư năm 2015 và Kế hoạch sản xuất kinh doanh - đầu tư năm 2016 của Công ty như sau:

Thưa các Quý Cổ đông!

Năm 2015, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty vẫn bị ảnh hưởng sâu sắc bởi tình hình kinh tế xã hội của đất nước nói chung và ngành xây dựng nói riêng:

- Vốn đầu tư xây dựng cơ bản cho xây dựng cơ sở hạ tầng được bố trí rất ít do đó việc tìm kiếm thêm việc làm rất khó khăn.
- Hàng loạt các văn bản mới về đầu tư xây dựng cơ bản do Nhà nước ban hành đã có hiệu lực do đó cả Chủ đầu tư và tư vấn đều phải bỏ nhiều thời gian, công sức để nghiên cứu và thực hiện cho đúng. Hạn mức giá trị chi phí tư vấn cho hình thức chỉ định thầu các công trình giảm từ 3 tỷ (theo Luật cũ) xuống 500 triệu vì vậy phải thực hiện công tác đấu thầu cho hầu hết các công trình nên cũng mất rất nhiều thời gian và chi phí sản xuất.

Bên cạnh đó, chúng ta cũng có những thuận lợi như:

- Tiếp tục được kế thừa một số hợp đồng có giá trị lớn, đã chuyển tiếp qua nhiều năm.
- Nhân sự, cán bộ chuyên môn của CCIC có trình độ chuyên môn, tính lũy được nhiều kinh nghiệm.
- Tập thể cán bộ công nhân viên đoàn kết, quyết tâm đồng lòng phấn đấu thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh.
- Lãnh đạo Công ty điều hành chỉ đạo quyết liệt, sát sao.

PHẦN THỨ NHẤT

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ 2015

1.Sản xuất kinh doanh

1.1 Sản xuất:

Năm 2015, Công ty đã hoàn thành và đang thực hiện một số công trình tiêu biểu sau:

- Khảo sát, thiết kế BVTC dự toán để di chuyển, bảo vệ các công trình HTKT ngầm nổi toàn tuyến Depot- ga Hà Nội thuộc dự án tuyến đường sắt đô thị thành phố Hà Nội, đoạn Nhổn- ga Hà Nội.
- Khảo sát địa chất bổ sung tòa nhà CT04- khu đô thị mới Nam Thăng Long- Giai đoạn 3

- Khảo sát, lập dự án đầu tư xây dựng cải tạo nâng cấp đường tỉnh ĐT 286 cũ (lý trình Km2+800-Km4+460) thành phố Bắc Ninh, tỉnh Bắc Ninh
- Thiết kế bản vẽ thi công sửa chữa, cải tạo nền sân vận động điền kinh- sân vận động trung tâm khu Liên hợp thể thao Quốc gia

Ngoài ra, chúng ta tiếp tục liên danh liên kết với các Tổ chức Tư vấn nước ngoài để thực hiện các dự án có yếu tố nước ngoài, đem lại hiệu quả kinh tế góp phần giảm bớt khó khăn về tài chính cho Công ty như:

- Gói thầu CPL- Dự án cải thiện môi trường đầu tư tỉnh Vĩnh Phúc
- Dự án công viên công nghệ phần mềm Hà Nội.

Năm qua, Công ty đã nghiệm thu quyết toán được một số công trình dở dang không tiếp tục thực hiện, làm cơ sở để thực hiện các công việc tiếp theo nhằm thu hồi công nợ : Dự án Đường 70 Ngọc Trục-Kẻ, Thanh Nhàn-Minh Khai, Cải tạo chỉnh trang Đường Nguyễn Trãi-Trần Phú, Đường Trần Phú-Quang Trung.

Chất lượng hồ sơ sản phẩm nhìn chung đã có cố gắng nhưng chưa đạt yêu cầu, vẫn phải làm đi làm lại, sự phối hợp giữa các đơn vị chưa được nhịp nhàng, ăn khớp.

Việc áp dụng ISO 9001-2008 tại các đơn vị sản xuất trực tiếp còn mang tính hình thức, chưa thực sự mang lại hiệu quả.

1.2.Kinh doanh:

Năm 2015 vừa qua đối với CCIC là một năm có nhiều khó khăn khách quan ảnh hưởng rất lớn tới kết quả Sản xuất kinh doanh của Công ty, nhiều dự án không thực hiện được theo như dự kiến ban đầu, vì vậy đến tháng 11/2015 Công ty đã phải điều chỉnh các chỉ tiêu Kế hoạch đã giao đầu năm cho các đơn vị.

Do có sự chỉ đạo điều hành quyết liệt của lãnh đạo Công ty cũng như sự chủ động tích cực của các đơn vị nên chúng ta đã hoàn thành được kế hoạch sản xuất năm 2015 mặc dù còn một số công trình đã hoàn thành nhưng chưa được nghiệm thu thanh toán do nhiều nguyên nhân. Cụ thể như sau :

- | | | |
|----------------------------------|-----------|---------------------------|
| - Giá trị hợp đồng được ký kết : | 23,3 | tỷ đồng |
| - Sản lượng thực hiện : | 23,27/23 | tỷ đồng đạt 101% Kế hoạch |
| - Doanh thu : | 24,188/24 | tỷ đồng đạt 101% Kế hoạch |
| - Thu nhập bình quân : | 5.604.000 | đồng /người-tháng |
| - Tỷ lệ trả cổ tức : | 6% | |

Năm 2015, các đơn vị đã có sự chủ động tích cực hơn trong việc tìm kiếm thêm việc làm (giá trị các hợp đồng do các đơn vị tự tìm là 8,3 tỷ tương đương 36%)

Giá trị doanh thu năm 2015 cao hơn giá trị sản lượng thực hiện do nghiệm thu quyết toán được các hợp đồng chuyển tiếp từ những năm trước.

Mặc dù Công ty đã hoàn thành được kế hoạch sản xuất của năm, nhưng cá biệt tại một số đơn vị vẫn còn tình trạng trả lương thấp và chậm, gây tâm lý bất ổn cho người lao động ảnh hưởng đến hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty

2. Công tác đầu tư

- Dự án trụ sở mới của Công ty tại phường Yên Hòa đã thi công xong phần móng.
- Dự án cải tạo trụ sở chính của Công ty tại 21 Huỳnh Thúc Kháng đã cơ bản hoàn thành các nội dung khối lượng chính, kịp thời di chuyển nơi làm việc của các đơn vị từ 75 Tô Hiến Thành về Trụ Sở chính trước Tết Âm lịch.

3. Công tác tài chính

Các chỉ tiêu tài chính cơ bản của CCIC năm 2015 như sau:

Đơn vị : tỷ đồng

Stt	Chỉ tiêu	Giá trị
1	Giá trị tiền các Chủ đầu tư thanh toán cho Công ty	24,284
2	Giá trị tiền Công ty đã thanh toán cho các đơn vị	9,512
3	Giá trị Công ty đã ứng và hỗ trợ cho các đơn vị	3,599
4	Giá trị các đơn vị đã trả cho Công ty	2,898
5	Nợ phải thu	34,553
6	Nợ phải trả	6,433

- Qua phân tích các số liệu có thể nhận thấy: tình hình tài chính của CCIC năm qua có phần khả quan hơn năm 2014. Do giá trị tiền được các Chủ đầu tư thanh toán tương đối cao; Công ty đã thu hồi được công nợ của một số dự án đã được nghiệm thu từ nhiều năm trước như : *TKBVTC hạ tầng kỹ thuật dự án đầu tư xây dựng HTKT khu nhà ở Văn La - Văn Khê ; Khảo sát, lập dự án, TK BVTCT tuyến đường phía Đông cung thi đấu điền kinh trong nhà (đoạn đường Nguyễn Cơ Thạch kéo dài).*

- Công ty đã huy động được nguồn kinh phí dự án xây dựng trụ sở Công ty tại Yên Hòa và vốn vay để thực hiện công tác cải tạo trụ sở Văn phòng tại 21 Huỳnh Thúc Kháng và nộp các khoản nghĩa vụ khác theo Luật định.

- Một số đơn vị đã bước đầu chủ động hơn về tài chính giảm bớt việc vay ứng sản lượng từ Công ty (*Xí nghiệp tư vấn 1, Xí nghiệp tư vấn 2*). Bên cạnh đó, Công ty phải huy động tài chính từ nhiều nguồn để hỗ trợ cho một số đơn vị các khoản ứng chi phí sản xuất, BHXH, lãi vay ... tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động SXKD của các đơn vị.

- Việc chuyển sang hình thức hạch toán báo sổ mặc dù bước đầu còn bỡ ngỡ nhưng đã làm cho các đơn vị sâu sát hơn trong việc hoàn chứng từ và phân bổ chi phí của đơn vị.

4. Công tác quản trị doanh nghiệp

- Công ty đã thực hiện việc kiện toàn bộ máy tổ chức, giải thể và đang hoàn thiện thủ tục giải thể một số đơn vị hoạt động không hiệu quả.

- Đã chuyển đổi cơ chế hạch toán tài chính từ các đơn vị về Công ty tạo điều kiện thuận lợi cho việc quản lý doanh nghiệp.

- Tập trung vị trí làm việc của toàn bộ các đơn vị về trụ sở chính sau khi việc cải tạo trụ sở đã hoàn thành.

- Công ty đã nghiên cứu và ban hành quy chế tổ chức sản xuất và hạch toán nội bộ Công ty có hiệu lực từ ngày 01/01/2016 phù hợp với tình thực tế và xu hướng phát triển Công ty.

5. Công tác khác

- Công ty đã cố gắng thu xếp các nguồn lực để đóng bảo hiểm xã hội và bảo hiểm y tế đến hết năm 2015 tạo điều kiện thuận lợi cho việc giải quyết chế độ cho CBCNV đến tuổi nghỉ hưu và khi ốm đau.

- Thực hiện việc phát hành thẻ BHYT năm 2016 và tổ chức khám sức khỏe cho CBCNV Công ty.

PHẦN THỨ HAI

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ NĂM 2016

Mục tiêu năm 2016 đối với CCIC là:

-Phấn đấu đạt được các chỉ tiêu kế hoạch:

+Giá trị sản lượng thực hiện	:	25 tỷ đồng
+Giá trị doanh thu trước thuế	:	26 tỷ đồng
+Thu nhập bình quân	:	Khôi tư vấn 6,5 triệu đồng/người-tháng Khối khảo sát 5,0 triệu đồng/người-tháng
+ Tỷ lệ trả cổ tức	:	7-8%

-Hoàn tất thủ tục chuyển nhượng cho nhà đầu tư mới Richy Land

Để đạt được mục tiêu trên, CCIC cần thực hiện đồng bộ các nhóm giải pháp sau:

1. Về việc làm

- Tăng cường tìm kiếm việc làm: duy trì các mối quan hệ truyền thông, tích cực mở rộng thị trường, khuyến khích và tạo cơ chế khen thưởng cho các tập thể và cá nhân tìm kiếm được việc làm.
- Tập trung chỉ đạo và thực hiện các dự án trọng điểm của thành phố và các dự án có tính thanh khoản cao.
- Kiên quyết kiểm soát chất lượng hồ sơ sản phẩm, coi thực hiện công tác quản lý chất lượng, thực hiện ISO là vấn đề sống còn để tồn tại và phát triển của doanh nghiệp.

2. Về điều hành sản xuất

- Tiếp tục hoàn chỉnh bộ máy tổ chức theo hướng : tinh giản, hiệu quả. Cùng cố, nâng cao chất lượng và phát triển nguồn nhân lực của Công ty để đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của xã hội và định hướng phát triển của Công ty. Có giải pháp hiệu quả động viên khuyến khích người lao động có trình độ chuyên môn cao.
- Không ngừng nâng cao năng suất lao động trên cơ sở nguồn việc, chất lượng và cơ chế quản lý linh hoạt, đặc biệt là trong quản lý lao động, thực hiện khoán sản phẩm gắn chặt giữa thu nhập và trách nhiệm, thực hiện cơ chế khoán doanh thu đến từng cá nhân, con người.
- Từng bước nâng cao đời sống CBCNV và đảm bảo các quyền lợi của người lao động.

3. Về Tài chính

- Lành mạnh nền tài chính Công ty: cơ cấu, xử lý xong các khoản nợ trong và ngoài Công ty, tăng cường thu hồi công nợ từ các Chủ đầu tư.
- Thực hiện chính sách tài chính chặt chẽ, triệt để tiết kiệm. Tăng cường kiểm tra kiểm soát các khoản chi, tiết giảm các khoản chi phí chưa cấp thiết.

4. Về Đầu tư

- Hoàn thiện công tác nghiệm thu quyết toán hợp đồng với các nhà thầu.
- Thực hiện các thủ tục chuyển nhượng dự án theo quy định của Pháp luật.

*

*

*

Năm 2016 sẽ có rất nhiều khó khăn nhưng cũng xuất hiện nhiều cơ hội mới, chúng ta hy vọng rằng với sự nỗ lực không ngừng của toàn thể CBCNV và sự chỉ đạo sát sao của lãnh đạo Công ty, CCIC sẽ từng bước vượt qua khó khăn để thu được những thành công.

Thay mặt Ban lãnh đạo Công ty, một lần nữa tôi xin gửi lời cảm ơn chân thành đến các Quý vị Cổ đông của Công ty đã tin tưởng, giao phó và tạo điều kiện thuận lợi cho chúng tôi thực hiện và hoàn thành các nhiệm vụ của mình .

Xin trân trọng cảm ơn!

Hà nội, ngày 13 tháng 4 năm 2016
TM HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
Ủy viên HĐQT-Giám đốc Công ty



Đặng Văn Châu