



## BÁO CÁO ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG

### Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018

*Kính thưa các Quý vị cổ đông Công ty cổ phần Tư vấn và Đầu tư Xây dựng CCIC Hà Nội*

Thay mặt Hội đồng quản trị, tôi xin báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017 và Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 của Công ty như sau:

*Thưa các Quý Cổ đông!*

Năm 2017, bên cạnh một số mặt thuận lợi như:

- Vẫn tiếp tục được kế thừa một số hợp đồng có giá trị lớn, đã chuyển qua nhiều năm;
- Được Tổng Công ty UDIC giao thực hiện một số hợp đồng có giá trị tương đối lớn;
- Lãnh đạo Công ty điều hành chỉ đạo sát sao. Tập thể cán bộ công nhân viên đoàn kết, quyết tâm đồng lòng phấn đấu thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh;
- Được Bộ Xây dựng cấp chứng chỉ năng lực hoạt động xây dựng.

Tuy nhiên, hoạt động sản xuất kinh doanh của CCIC vẫn gặp nhiều khó khăn không tránh khỏi xu thế chung như :

- Vốn đầu tư xây dựng cơ bản được bố trí rất ít do đó việc tìm kiếm thêm việc làm và triển khai công việc rất khó khăn.
- Công tác thanh toán gặp nhiều bất cập: một số công trình trong kế hoạch nhưng chưa nghiệm thu được do chưa được duyệt, mới được duyệt một phần hoặc Chủ đầu tư chưa ký nghiệm thu vì chờ kiểm toán; Đang trong quá trình hoàn thiện hồ sơ quyết toán... nên giá trị doanh thu- sản lượng đạt được còn khá khiêm tốn thậm chí tại một số đơn vị hoạt động SXKD giảm sút nghiêm trọng, thu nhập của CBCNV bị ảnh hưởng nặng nề gây tâm lý bất ổn cho người lao động.

## PHẦN THỨ NHẤT

### KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017

#### 1. Sản xuất kinh doanh

##### 1.1. Sản xuất

Năm vừa qua, Công ty đã hoàn thành và đang tiếp tục thực hiện một số công trình tiêu biểu sau:

- Gói thầu KS4: Tư vấn khảo sát địa chất công trình phục vụ lập BCNCKT xây dựng khách sạn và trung tâm thương mại công nghệ trường cao đẳng nghề Thăng Long – Dự án khu công viên công nghệ phần mềm Hà Nội;
- Lập BCNCKT, khảo sát – thiết kế bản vẽ thi công – dự toán dự án xây dựng tuyến đường 30m đầu nối khu vực dự án điểm thông quan nội địa thành phố Hà Nội;
- Lập BCNCKT dự án đầu tư kinh doanh hạ tầng cụm công nghiệp CN3, địa điểm xã Mai Đình, xã Tiên Dược, Sóc Sơn, Hà Nội;

- Khảo sát, lập nhiệm vụ thiết kế đô thị hai bên tuyến đường Nguyễn Tuân; Vũ Trọng Phụng tỷ lệ 1/500, quận Thanh Xuân, Hà Nội;
- Thẩm tra hồ sơ TKBVTC và dự toán các công trình HTKT các ô đất và các tuyến đường tại Q.Long Biên do Ban quản lý dự án đầu tư XD Q.Long Biên làm CĐT
- Thẩm tra hàng loạt các công trình khác theo yêu cầu của Ban quản lý dự án Q.Thanh Xuân và Cơ quan có thẩm quyền;

Ngoài ra, chúng ta tiếp tục hợp tác với các Tổ chức Tư vấn nước ngoài và tư vấn chuyên ngành để thực hiện các dự án có yếu tố nước ngoài, đem lại hiệu quả kinh tế góp phần giảm bớt khó khăn về tài chính cho Công ty như:

- Lập BCNCKT 6 gói thầu thuộc dự án Công viên Công nghệ phần mềm Hà Nội.

Chất lượng hồ sơ sản phẩm còn khá nhiều sai sót, cần phải khắc phục, nâng cao hơn nữa, đặc biệt là việc phối hợp giữa các đơn vị, việc phản hồi ý kiến khách hàng ... nhằm đáp ứng được yêu cầu ngày càng tăng của khách hàng.

Việc áp dụng ISO 9001-2008 tại các đơn vị sản xuất trực tiếp chưa thực sự nghiêm túc nên đã xảy ra những bất cập trong quá trình triển khai thực hiện.

## 1.2. Kinh doanh

Một số chỉ tiêu sản xuất kinh doanh CCIC đã đạt được trong năm 2017 :

- Giá trị sản lượng : 25,0 tỷ đồng đạt 100% kế hoạch
- Giá trị doanh thu : 19,603 tỷ đồng đạt 78,41% kế hoạch
- Giá trị hợp đồng đã ký kết : 22,62 tỷ đồng  
(Công trình Công ty giao chiếm đến 87%)
- Thu nhập bình quân : 6,6 triệu đồng/ người/ tháng
- Chi trả cổ tức : 5%

Mặc dù do nhiều nguyên nhân, Công ty đã không hoàn thành được chỉ tiêu kế hoạch về doanh thu năm 2017, nhưng nếu so sánh về giá trị doanh thu của hoạt động tư vấn CCIC đạt được năm 2017 đã tăng trưởng 109 % so với năm 2016.

Công tác tìm kiếm thêm việc làm rất hạn chế do những nguyên nhân khách quan gây khó khăn lớn cho việc thực hiện kế hoạch của năm 2017 và năm tiếp theo. Các đơn vị chưa chủ động thực hiện việc tìm kiếm việc làm, Giá trị hợp đồng các đơn vị tự tìm được rất thấp (chỉ xấp xỉ 3,0 tỷ chiếm tỷ trọng khoảng 13% tổng GTHĐ đã ký).

## 2. Công tác tài chính

Các chỉ tiêu tài chính cơ bản của CCIC năm 2017 như sau:

	<i>Đơn vị : tỷ đồng</i>
-Giá trị các Chủ đầu tư thanh toán cho Công ty	: 22,0779 tỷ đồng
-Giá trị Công ty đã thanh toán cho các đơn vị	: 10,669 tỷ đồng
-Công ty hỗ trợ cho các đơn vị	
+Giá trị đơn vị nợ đến 01/1/2017	: 5,689 tỷ đồng
+Giá trị Công ty đã ứng và hỗ trợ cho các đơn vị	: 3,145 tỷ đồng
+Giá trị các đơn vị đã trả cho Công ty	: 2,446 tỷ đồng
+Giá trị các đơn vị còn nợ Công ty	: 6,389 tỷ đồng
-Nợ phải thu từ các Chủ đầu tư	: 28,171 tỷ đồng
-Nợ phải trả (đã được tạm ứng - chưa có nghiệm thu)	: 12,622 tỷ đồng

-Nhìn chung tình hình tài chính của Công ty năm qua quá khó khăn, đa số doanh thu từ các đơn vị đều không đạt được kế hoạch giao nên nguồn thu từ dịch vụ tư vấn bị hạn chế rất nhiều, ảnh hưởng lớn đến mọi mặt hoạt động của đơn vị. Công ty đã phải huy động các nguồn lực để hỗ trợ các đơn vị chi tạm ứng tiền lương và các chi phí sản xuất khác.

- Đã nộp Bảo hiểm xã hội hết năm 2017 tạo điều kiện giải quyết chế độ, nộp các loại thuế đạt 100% kế hoạch đăng ký với Cơ quan thuế. Trả nợ ngân hàng gốc và lãi đúng kỳ hạn.
- Công tác chuyển đổi cơ chế hạch toán tài chính từ các đơn vị về Công ty đã đi vào nề nếp tạo điều kiện thuận lợi cho việc quản lý doanh nghiệp, tuy nhiên hầu hết các đơn vị trong năm đều có thay đổi về nhân sự làm công tác chứng từ tài chính nên cả Công ty và các đơn vị đều gặp khó khăn trong việc thực hiện quy chế tài chính của Công ty.

### 3. Công tác khác

Tổ chức khám sức khỏe định kỳ năm 2017 và phát hành thẻ Bảo hiểm y tế năm 2018 cho CBCNV Công ty .

## PHẦN THỨ HAI KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018

Bước sang năm kế hoạch 2018, những khó khăn của năm 2017 sẽ tiếp tục kéo dài, tuy nhiên bước đầu đã có những dấu hiệu khởi sắc như một số công trình có giá trị lớn đã được Cơ quan có thẩm quyền phê duyệt báo cáo nghiên cứu tiền khả thi, chuẩn bị phê duyệt dự án khả thi ...

Nhằm phục vụ nhiều mục tiêu, năm kế hoạch 2018 Công ty dự kiến phấn đấu thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch như sau:

- Sản lượng	:	26 tỷ
- Doanh thu	:	24 tỷ
- Thu nhập bình quân	:	6,8 triệu đồng/ người/ tháng
- Chi trả cổ tức	:	5%

Để đạt được mục tiêu trên, chúng ta cần thực hiện đồng bộ các nhóm giải pháp sau:

#### 1. Về tìm kiếm việc làm, chỉ đạo điều hành

- Tăng cường tìm kiếm việc làm: duy trì các mối quan hệ truyền thống, tích cực mở rộng thị trường, khuyến khích và tạo cơ chế khen thưởng cho các tập thể và cá nhân tìm kiếm được việc làm.

- Tiếp tục thực hiện các dự án chuyển tiếp:

- + Các công trình do Ban công trình giao thông TP Hà Nội là CĐT
- + Lập dự án điều chỉnh, TKBVTC đường trục phía Nam tỉnh Hà Tây
- + Đường từ đường Lê Đức Thọ đến đường 70
- + Lập BCNCKT các công trình thuộc 6 gói thầu dự án CVCNPM

- Chuẩn bị thực hiện các thủ tục để được ký hợp đồng và triển khai thực hiện các công trình

- +TKBVTC đường Vành đai I(Hoàng Cầu-Voi Phục) liên danh với TEDI
- +TKBVTC đường 70 (Hà Đông-Văn Điển) phối hợp với các Thầu phụ khác
- + Lập dự án đường 70 (Trần Hữu Dực-Cầu Ngà)
- +TKBVTC hạ tầng cụm công nghiệp CN3 –Sóc Sơn –Phối hợp với thầu phụ khác
- + Lập dự án hạ tầng ô L khu công viên công nghiệp phần mềm Hà Nội...

-Lãnh đạo Công ty phối hợp với các đơn vị tập trung quyết liệt và công tác điều hành sản xuất, tạo ra sự chuyển biến rõ rệt về việc hoàn thành công việc có chất lượng và tiến độ đề ra.

-Có biện pháp dứt khoát với các đơn vị không hoàn thành tiến độ và không đạt chất lượng

-Nghiêm túc thực hiện ISO 9001-2008 , tiến tới thực hiện 9001-2015 trong quá trình hoạt động sản xuất, nhất thiết phải lập Kế hoạch chất lượng trước khi bắt đầu triển khai thực hiện hợp đồng.

## 2. Về chất lượng sản phẩm

- Đặc biệt quan tâm đến công tác kiểm soát chất lượng hồ sơ sản phẩm, coi thực hiện công tác quản lý chất lượng, thực hiện ISO là vấn đề sống còn để tồn tại và phát triển của CCIC. Xây dựng và áp dụng quy trình Kiểm tra chất lượng sản phẩm
- Nâng cao vai trò của các kỹ sư chủ nhiệm, chủ trì dự án, Ban Giám đốc Công ty, Hội đồng khoa học sẽ thường xuyên chủ trì các cuộc họp chuyên môn chỉ đạo và giúp đỡ các đơn vị, các Chủ nhiệm đề án giải quyết những vướng mắc trong quá trình thực hiện dự án (đặc biệt là các dự án trọng điểm).
- Quan tâm hơn nữa đến việc phản hồi ý kiến khách hàng, không để tình trạng tái diễn hiện tượng không có phản hồi khi khách hàng đã có ý kiến.

## 3. Về tài chính

- Công ty và các đơn vị cần xây dựng Kế hoạch tài chính ngay từ đầu năm để có thể chủ động về nguồn thu nhằm tái đầu tư chi phí sản xuất.
- Tăng cường thực hiện công tác thu hồi công nợ tăng cường thu hồi công nợ từ các Chủ đầu tư. Lãnh mạnh nền tài chính Công ty: cơ cấu, xử lý xong các khoản nợ trong và ngoài Công ty,
- Thực hiện khoán sản phẩm gắn chặt giữa thu nhập và trách nhiệm, thực hiện cơ chế khoán doanh thu đến từng cá nhân.
- Xây dựng quy chế tài chính liên quan đến đóng bảo hiểm, bảo vệ quyền lợi của người lao động, không làm tăng các chi phí của Công ty.

## 4. Công tác khác

- Hoàn chỉnh đồng bộ hệ thống văn bản của Công ty liên quan đến xây dựng mức lương đóng bảo hiểm xã hội phối hợp với các quy định của pháp luật và tình hình thực tế của Công ty.
- Cùng các đơn vị xây dựng cơ chế khoán sản phẩm với hình thức hợp lý để thu hút lực lượng lao động đến Công ty làm việc.
- Chuẩn bị hồ sơ xin cấp Giấy phép hoạt động điện lực của Công ty ( sẽ hết hạn vào tháng 7/2017) và hồ sơ xin công nhận năng lực thực hiện các phép thử của phòng thí nghiệm chuyên ngành xây dựng (LAS)

Năm 2018, Công ty chúng ta sẽ phải đối diện với rất nhiều khó khăn nhưng bên cạnh đó đã xuất hiện những cơ hội mới. Chúng ta hy vọng rằng với sự nỗ lực không ngừng của toàn thể CBCNV và sự chỉ đạo sát sao của lãnh đạo Công ty, CCIC sẽ từng bước vượt qua khó khăn để đạt được những kết quả tốt đẹp.

\*

\*

\*

Thay mặt Ban lãnh đạo Công ty, một lần nữa tôi xin gửi lời cảm ơn chân thành đến các Quý vị Cổ đông của Công ty đã tin tưởng, giao phó và tạo điều kiện thuận lợi cho chúng tôi thực hiện và hoàn thành các nhiệm vụ của mình .

*Xin trân trọng cảm ơn!*

Hà Nội, ngày 11 tháng 4 năm 2018

**TM HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**Ủy viên HĐQT-Giám đốc Công ty** MM



**Đặng Văn Châu**